

BÁO CÁO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phà An Giang

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Phà An Giang (sửa đổi, bổ sung lần 01) được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27 tháng 6 năm 2024;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty Cổ phần Phà An Giang ngày 27 tháng 6 năm 2024.

Theo quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty Cổ phần Phà An Giang (sau đây gọi tắt là Công ty), Hội đồng quản trị báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động năm 2024 và định hướng năm 2025 như sau:

I. KHÁI QUÁT VỀ CÔNG TY

Công ty hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 1600110119, đăng ký thay đổi lần thứ 9 ngày 14/01/2025 do Phòng Đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh An Giang cấp. Vốn điều lệ của Công ty là 167.520.000.000 đồng (tương đương 16.752.000 cổ phần), chi tiết như sau:

Cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ
Cổ đông Nhà nước (UBND tỉnh An Giang)	16.084.600	96,02%
Công đoàn cơ sở Công ty Cổ phần Phà An Giang	10.000	0,06%
Các cổ đông còn lại	657.400	3,92%
Tổng cộng	16.752.000	100,00%

II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT, KINH DOANH TRONG NĂM 2024

Hoạt động sản xuất kinh doanh chủ yếu của Công ty trong năm 2024 bao gồm các ngành, nghề sau:

- Vận tải hành khách và các phương tiện giao thông đường thủy nội địa;
- Mua bán xăng, dầu, nhớt;
- Sửa chữa các phương tiện thủy nội địa; sản xuất cầu thép.

Trong năm 2024, công tác quản lý, điều hành được Công ty quan tâm, thực hiện tốt. Công ty thường xuyên thực hiện rà soát, điều chỉnh phương án hoạt động vận tải phà, bố trí phương tiện phù hợp với từng xí nghiệp, phù hợp nhu cầu đi lại của hành khách theo từng thời điểm trong ngày và các dịp Lễ, Tết. Công ty đã tăng cường các đợt kiểm soát sản lượng, doanh thu (định kỳ và đột xuất); tập trung thực hiện kiểm

tra hoá đơn, chứng từ thanh toán các chi phí hoạt động; kiểm tra, theo dõi tình hình thực hiện các định mức (nhiên liệu hoạt động phà, chi phí hành chính, đơn giá nhân công...) để cập nhật phù hợp, sát tình hình thực tế.

Công ty đã triển khai vận hành hệ thống bán, soát vé ứng dụng công nghệ thông tin, thực hiện xuất hoá đơn điện tử theo quy định tại các xí nghiệp phà và cửa hàng xăng dầu. Hiện nay, Công ty đang phối hợp đối tác nghiên cứu nâng cấp hệ thống kết hợp với barie tự động và áp dụng thẻ RFID đối với các loại vé kỳ.

Công tác sửa chữa, nâng cấp phương tiện, cơ sở hạ tầng, bến bãi được triển khai thực hiện đúng theo kế hoạch đề ra. Việc kiểm soát chất lượng trong quá trình thi công và chi phí sửa chữa luôn được Công ty quan tâm. Tình hình thực hiện các dự án đầu tư của Công ty trong năm 2024:

- Đã hoàn thành hồ sơ, trình các cấp có thẩm quyền phê duyệt quyết toán 03/03 dự án trọng điểm của Công ty (dự án Bến phà Tân Châu - Hồng Ngự; dự án Bến phà Mương Ranh; dự án Đường dẫn phà Mương Ranh, huyện Châu Thành).

- Các dự án hoàn cải chuyển đổi công năng 07 phương tiện phà có trọng tải từ 60 tấn đến 200 tấn đã hoàn thành đưa vào sử dụng (đạt 100% kế hoạch đề ra). Qua đó đã giúp nâng lực vận tải của Công ty được đảm bảo.

Nhằm triển khai thực hiện phương án cơ cấu lại tài sản của doanh nghiệp, Công ty đã tổ chức rà soát, lựa chọn 16 tài sản (15 phà và 01 tàu chở dầu) không có nhu cầu sử dụng, không còn phù hợp để thanh lý theo quy định. Trong năm 2024, Công ty đã tổ chức thanh lý, bán đấu giá thành công 10 phương tiện, số tiền thu được là 3,2 tỷ đồng (06 phương tiện chưa thanh lý được trong năm 2024, Công ty sẽ tiếp tục tổ chức thanh lý trong năm 2025).

Việc sắp xếp các đơn vị trực thuộc: Công ty đã chấm dứt hoạt động 01 đơn vị trực thuộc là Xí nghiệp Phà Châu Giang (tháng 5/2024, khi cầu Châu Đốc hoàn thành đưa vào sử dụng). Khi ngưng hoạt động bến phà Châu Giang, Công ty đã tổ chức sắp xếp lại nhân sự, xây dựng phương án sử dụng lao động, thực hiện chi trả các chế độ chính sách, trợ cấp mất việc làm cho 51 người lao động phải chấm dứt hợp đồng lao động với tổng số tiền là 3,8 tỷ đồng. Hiện nay, Công ty có 09 đơn vị trực thuộc (gồm 07 xí nghiệp phà, 01 cửa hàng xăng dầu và 01 xí nghiệp cơ khí giao thông).

Kết quả các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	So sánh Thực hiện/ Kế hoạch
1	Sản lượng				
a	Hành khách, xe các loại	lượt	19.325.970	19.029.699	98,5%
b	Xăng, dầu, nhớt	lít	1.176.487	1.177.870	100,1%
2	Tổng doanh thu thuần	triệu đồng	193.983	198.130	102,1%

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	So sánh Thực hiện/ Kế hoạch
3	Lợi nhuận trước thuế	triệu đồng	100	1.216	1.216,0%
4	Nộp ngân sách	triệu đồng	9.000	9.959	110,7%

Việc phân phối lợi nhuận: theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024:

- Toàn bộ phần lợi nhuận trước thuế của năm 2024 là 1.216 triệu đồng sẽ thực hiện bù lỗ cho khoản lỗ của năm 2021. Năm 2021 do tình hình dịch Covid-19, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty lỗ 30.589 triệu đồng. Số lỗ lũy kế này đến ngày 31/12/2024 còn 19.744 triệu đồng.

- Trích quỹ đầu tư phát triển: Không có.
- Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi: Không có.
- Trích quỹ thưởng Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban kiểm soát: Không có.
- Chia cổ tức: Không có.

III. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NĂM 2024

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị Công ty hiện nay bao gồm 05 thành viên:

Họ và tên	Chức vụ
(Ông) Phạm Châu Hà	Chủ tịch Hội đồng quản trị (HDQT)
(Ông) Trần Quốc Long	Thành viên HDQT, Tổng Giám đốc
(Ông) Trần Văn Thanh Tú	Thành viên HDQT, Phó Tổng Giám đốc
(Ông) Nguyễn Văn Huân	Thành viên HDQT, Phó Tổng Giám đốc
(Ông) Lê Văn Trinh	Thành viên HDQT, Phó Tổng Giám đốc

Hội đồng quản trị làm việc theo nguyên tắc tập thể, Hội đồng quản trị chỉ đạo bằng nghị quyết, quyết định và các văn bản khác dưới sự điều hành của Chủ tịch Hội đồng quản trị. Tất cả các cuộc họp Hội đồng quản trị đều có đủ số thành viên dự họp theo quy định.

Với quyền hạn và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị được giao theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, Hội đồng quản trị đã ban hành các nghị quyết, quyết định trong năm 2024 cụ thể như sau:

- Gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.
- Thông qua việc vay vốn và đảm bảo cấp tín dụng giữa Công ty với Ngân hàng Thương mại cổ phần Công thương Việt Nam, Chi nhánh An Giang.

- Giải thể, chấm dứt hoạt động chi nhánh.
 - Thay đổi thời gian trích khấu hao của một số tài sản cố định.
 - Sáp nhập Phòng Đào tạo - Ứng dụng công nghệ thông tin vào Phòng Kế hoạch
 - Vận tải.
 - Phê duyệt quỹ tiền lương thực hiện năm 2023, quỹ tiền lương kế hoạch năm 2024 của người lao động.
 - Sửa đổi, bổ sung và ban hành một số quy định quản lý nội bộ của Công ty: Quy định quản lý khai thác hoạt động vận tải phà; Quy chế trả lương cho người lao động; Quy chế quản lý điều hành Công ty.
 - Phê duyệt điều chỉnh dự án đầu tư xây dựng công trình Bến phà Tân Châu - Hồng Ngự (phía bờ Tân Châu, tỉnh An Giang).
- Về quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024 của Hội đồng quản trị:

ĐVT: đồng

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương	Tiền thưởng, thu nhập khác
1	Phạm Châu Hà	Chủ tịch HĐQT	456.000.000	Không có
2	Trần Quốc Long	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	420.000.000	Không có
3	Trần Văn Thanh Tú	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc	360.000.000	Không có
4	Nguyễn Văn Huân	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc	360.000.000	Không có
5	Lê Văn Trinh	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc	360.000.000	Không có
	Tổng cộng		1.956.000.000	

*** Một số vấn đề tồn tại, chưa thực hiện đạt theo kế hoạch:**

(1) Việc bàn giao các tài sản (không tính vào giá trị doanh nghiệp) cho các Sở, ngành và địa phương theo quyết định của Ủy ban nhân dân tỉnh khi thực hiện cổ phần hóa Công ty vẫn chưa hoàn thành. Trong đó:

- Dự án xây dựng Cầu Cồn Tiên: phần cầu chính và đường dẫn vào cầu hai bờ (không bao gồm diện tích đất), Công ty đã thực hiện bàn cho Sở Giao thông vận tải quản lý, sử dụng. Tuy nhiên, phần diện tích đất gắn với công trình đường dẫn vào hai bên bờ cầu Cồn Tiên, Công ty chưa bàn giao được do vướng mắc về chồng lấn ranh đất với Khu dân cư đô thị Cồn Tiên, hiện đang chờ Sở Nông nghiệp và Môi trường xem xét hồ sơ.

- Trạm giao dịch Thành phố Hồ Chí Minh (địa chỉ số 923, đường Trần Xuân Soạn, phường Tân Hưng, Quận 7) thuộc danh mục tài sản chờ bàn giao. Các cấp có thẩm quyền vẫn chưa ban hành quyết định về việc bàn giao cơ sở nhà, đất này.

(2) Theo Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022 - 2025 và Kế hoạch số 891/KH-UBND ngày 29/12/2022 của UBND tỉnh An Giang về sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022-2025: Sẽ thực hiện thoái vốn nhà nước tại Công ty Cổ phần Phà An Giang. Tỷ lệ vốn nhà nước thực hiện thoái vốn là 45,02% vốn điều lệ. Tỷ lệ vốn nhà nước còn lại tại doanh nghiệp sau khi thoái vốn là 51% vốn điều lệ. Thời gian hoàn thành: giai đoạn 2024-2025. Tuy nhiên, giá trị thực tế phần vốn Nhà nước tại doanh nghiệp chưa được xác định do chưa hoàn thành công tác quyết toán cổ phần hóa doanh nghiệp nên công tác thoái vốn Nhà nước tại doanh nghiệp đang gặp khó khăn trong thủ tục triển khai.

2. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban điều hành

Hội đồng quản trị đánh giá kết quả hoạt động của Ban điều hành trong năm 2024 như sau:

Tuy hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty bị ảnh hưởng lớn khi Xí nghiệp Phà Châu Giang dừng hoạt động (Xí nghiệp Phà Châu Giang là một trong những đơn vị hoạt động hiệu quả, mang lại phần lớn lợi nhuận cho Công ty trong nhiều năm qua). Nhưng nhìn chung, Ban điều hành đã lãnh đạo Công ty thực hiện đạt các chỉ tiêu tài chính so với kế hoạch được giao tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

Ban điều hành đã thực hiện sâu sát trong công tác quản lý nhân sự, việc chi trả tiền lương và các chế độ, chính sách cho người lao động đầy đủ, kịp thời. Công tác phục vụ hành khách được quan tâm, thường xuyên chỉ đạo rà soát, xây dựng phương án hoạt động vận tải phà sát với nhu cầu thực tế theo từng mốc thời gian, thực hiện tốt nhiệm vụ đảm bảo giao thông ở địa phương, đưa rước hành khách, phương tiện qua phà an toàn, hiệu quả. Tổ chức kiểm tra công tác an toàn kỹ thuật định kỳ để kịp thời khắc phục những điểm không phù hợp, phòng ngừa các nguy cơ gây ảnh hưởng đến an toàn hoạt động. Việc tổ chức khám sức khỏe cho người lao động, thực hiện quan trắc môi trường, xử lý chất thải nguy hại được chỉ đạo thực hiện định kỳ, đúng quy định.

IV. ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2025

Hội đồng quản trị xác định một số nhiệm vụ trọng tâm cho hoạt động của Công ty trong năm 2025 như sau:

1. Tổ chức triển khai thực hiện, hoàn thành tốt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Tiếp tục quan tâm, chỉ đạo công tác thực hành tiết kiệm, phòng, chống lãng phí, chống tiêu cực. Tạo việc làm ổn định, cải thiện điều kiện làm việc và nâng cao đời sống của người lao động trong Công ty; đảm bảo lợi ích cho các cổ đông và làm tròn nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước.

2. Quản lý, sử dụng hiệu quả tài sản. Kiện toàn công tác quản lý, sử dụng các cơ sở nhà, đất theo quy định. Rà soát, xác định nhu cầu sử dụng đất để tiếp tục thực hiện các thủ tục thuê và trả đất. Nâng cao hiệu quả sử dụng tài sản phương tiện, thiết bị để tăng thêm nguồn thu cho Công ty, cân đối năng lực vận tải, xem xét lựa chọn các đối

tác phù hợp để cho thuê một số phương tiện phà ít sử dụng và có phương án xử lý đối với các phương tiện dôi dư.

3. Sớm hoàn thành công tác quyết toán giá trị thực tế phần vốn nhà nước tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần; tiếp tục triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp giai đoạn 2021-2025; thực hiện công tác thoái vốn nhà nước tại doanh nghiệp theo đúng quy định và lộ trình đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt.

4. Tiếp tục xây dựng, ban hành và thường xuyên rà soát, đánh giá việc triển khai thực hiện, kiện toàn hệ thống các quy định quản lý phù hợp với quy định của pháp luật và thực trạng của Công ty trên các mặt hoạt động.

5. Tổ chức triển khai đầu tư thay máy cho 05 phương tiện phà (mua mới 10 máy chính có công suất từ 350 Bhp đến 400 Bhp) nhằm củng cố năng lực vận tải cho các phà, thực hiện tốt nhiệm vụ của Công ty trong việc đảm bảo giao thông ở địa phương trong thời gian tới.

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2024 và phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2025. Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Phà An Giang xem xét, thông qua./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Hội đồng quản trị;
- Ban Kiểm soát;
- Ban Tổng Giám đốc;
- Các phòng nghiệp vụ;
- Lưu: VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Phạm Châu Hà